

金华农产品信息

第 95 期

金华农产品批发市场有限公司办公室编

2017 年 1 月 10 日

金华农批市场 2017 年工作思路

2017 年金华农批市场要认真学习贯彻党的十八届六中全会精神以及省委十三届十次全会、市委六届十三次全会精神，贯彻执行市社党委的决策部署，落实党风廉政建设责任制，加强安全生产工作，维护市场稳定发展，探索新市场管理模式，努力打造“品质高尚、思想解放、作风优良、敢于担当”的农批铁军，以优异的成绩迎接党的十九大和市第七次党代会的召开。市场成交额和考核利润指标增长 10%。重点做好以下几个方面工作：

一、探索新市场运行模式

(1) 加快新市场信息化建设步伐。考察学习兄弟市场信息化建设方面的先进经验。委托设计公司设计信息化建设方案。推行新市场智能化管理，通过电子化、网络化和信息化的手段高效管理新市场。(2) 探索新市场的交易模

式。坚持以商户自营为主体运营模式，发挥市场经营商户资源、资金、网络优势。创造条件，适时扩展新市场主营（交易电子结算模式）应用范围。发展微信、OTO等电子交易方式，加强物流配送、加工、包装等业务。（3）探索新市场管理模式。总结蔬菜市场管理办法。拟增挂水果市场和茶叶市场管理办公室的牌子，进一步引导扩大进口水果交易规模，提高市场影响力。（4）调研新市场初期营业收入收取方法。根据新市场不同区块、营业商位不同位置，制定营业商位租金具体租金水平。区别原有市场商户与新招商户租赁营业商位方式，确定入场费用。整合门口收费项目，适时试行按量、价收取交易费方式，推行电子收费模式。（5）调研新市场商户安排方法。根据交易区布局和各主营产品与商户特点，细化各交易区块经营品种类别布局。根据交易区布局和各商户特点，合理安排现有市场经营商户商位。根据不同交易区布局特点，发展目标，合理确定招商对象，保障新市场引进优质商户。特别是进口水果一级批发商、大宗农产品原产地农产品基地、市场货源大型供应商，以及水产、肉类、干菜等商户。（6）调研新市场员工安排方法。

二、强化安全生产管理

（1）加强消防安全管理。合理调配人员，加强消防技能培训。加强市场日常消防巡查、安全大排查。做好消防

设施维护保养。完善台账资料，包括值班记录和消防安全自查自纠表，登记好消防安全隐患以及处理过程情况，保存好原始档案等。全年安全生产无事故。（2）完善农产品质量可追溯体系。总结蔬菜全品种检测的经验，逐步向水果、茶叶、冷冻食品延伸。健全农产品质量检测制度，增加投入，提高检测人员的素质。（3）加强人员安全、资金安全和财产安全管理。全年安全生产无事故。

三、加强市场规范管理建设

（1）对市场经营户队伍分类管理。培育有潜力的经营户和原产地经营商，出台相关奖励措施和经营户遵守公司规章制度评分管理办法。鼓励经营户销售当地农产品。（2）倡导诚信经营。加强经营户欠款、价格管理、计量器管理、包装物管理，进一步完善装卸管理办法。（3）关爱进货商。（4）加强市场车辆管理，探索门口收费创新工作。（5）进一步加强水电管理。（6）完善清扫队绩效考核办法。制订并贯彻执行经营户“门前三包”管理办法，加大卫生管理奖惩力度，提高经营户卫生素质。市场规范化管理特别是现场管理水平有明显提升。

四、深化人事制度改革

（1）重视制度建设。完善分配制度、奖惩制度，鼓励竞聘上岗，试行双向选择，提升市场现场管理队伍素质。（2）合理调整现市场内设机构。（3）开展对现有市场员工

队伍分析，利用过渡期加强员工队伍培训、选拔工作，合理安排市场员工。（4）引进优秀人才，提前储备人力资源。

（5）做好市场对外宣传工作。

五、切实加强党的建设

（1）发挥党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用。（2）坚决执行中央、省、市及市社党委的决策部署，认真学习和落实《新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》，签订党风廉政建设责任书，履行党风廉政“一岗双责”，开展廉政文化教育，健全党风廉政建设制度。（3）关怀困难群体，参与公益事业。（4）加强工会工作，创建让职工群众满意的工会。